



Animal Health

BỘ NÔNG NGHIỆP VÀ PHÁT TRIỂN NÔNG THÔN
CÔNG TY CP THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2017



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

MỤC LỤC

I. THÔNG TIN CHUNG:	1
1. Thông tin khái quát:	1
2. Tầm nhìn – sứ mạng:	2
3. Các mốc thời gian:	2
4. Giấy chứng nhận:.....	3
5. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:	4
6. Đối tác:.....	7
7. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:.....	8
8. Định hướng phát triển:.....	10
9. Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:.....	10
10. Các rủi ro:	11
II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2017:	12
1. Tổ chức và nhân sự :.....	12
2. Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án:	19
3. Sự kiện:	21
4. Tình hình tài chính năm 2017:.....	21
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:.....	23
III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:	24
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:	24
2. Tình hình tài chính:.....	29
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:.....	30
4. Kế hoạch phát triển trong năm 2018:	31
IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY:	33
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:	33
2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty:	35
V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:	36

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

1. Hội đồng quản trị:.....	36
2. Ban Kiểm soát:	37
3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BKS:.....	37
VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH:	38
Báo cáo tài chính được kiểm toán:	38

DANH MỤC BẢNG BIỂU

Bảng 1: Thống kê lao động (tính đến thời điểm 31/12/2017)	16
Bảng 2: Tình hình tài chính năm 2017	21
Bảng 3: Chỉ tiêu tài chính của Công ty năm 2017.....	22
Bảng 4: Cơ cấu cổ đông của Công ty năm 2017	23
Bảng 5: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017	25
Bảng 6: Bảng chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017	25
Bảng 7: Tài sản của Công ty năm 2017	29
Bảng 8: Nợ của Công ty năm 2017	30
Bảng 9: Cơ cấu Hội đồng quản trị năm 2017	36
Bảng 10: Cơ cấu Ban kiểm soát năm 2017	37

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

TỪ VIẾT TẮT

Công ty	Công ty cổ phần Thuốc thú y Trung ương NAVETCO
CTCP	Công ty cổ phần
TNHH	Trách nhiệm hữu hạn
BCTC	Báo cáo tài chính
HĐQT	Hội đồng quản trị
BKS	Ban kiểm soát
CBCNV	Cán bộ công nhân viên
BVQI	Bureau Veritas Quality International Tổ chức Chứng nhận chất lượng Quốc tế Bureau Veritas
BVC	Bureau Veritas Certification Tổ chức Chứng nhận Bureau Veritas
WTO	Tổ chức Thương mại Thế giới
TSLĐ	Tài sản lưu động
SXKD	Sản xuất kinh doanh
PTNT	Phát triển Nông thôn
VSIP	Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore
LMLM	Lở mồm long móng
QA	Đảm bảo chất lượng

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

I. THÔNG TIN CHUNG:

1. Thông tin khái quát:

Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO**

Tên viết tắt: Công ty NAVETCO

Vốn điều lệ: 160.000.000.000 đồng

Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0300600417

*** Văn phòng:**

Địa chỉ: Tòa nhà LIM, tầng 22, số 9–11 Tôn Đức Thắng, P.Bến Nghé, Q.1, TP.HCM

Điện thoại: (028) 38225063

Fax: (028) 38225060

Website: www.navetco.com.vn



*** Nhà máy:**

Địa chỉ: Số 28 VSIP Đường số 6 Khu Công nghiệp Việt Nam – Singapore, Thị xã Thuận An, Tỉnh Bình Dương

Điện thoại: (0274) 3763820

Fax: (0274) 3763824



*** Trung tâm Thú y Củ Chi:**

Địa chỉ: Số 63 Đường Bà Thiên, Xã Nhuận Đức, Huyện Củ Chi, TP.HCM

Điện thoại: (028) 37947720

2. Tầm nhìn – sứ mạng:



3. Các mốc thời gian:

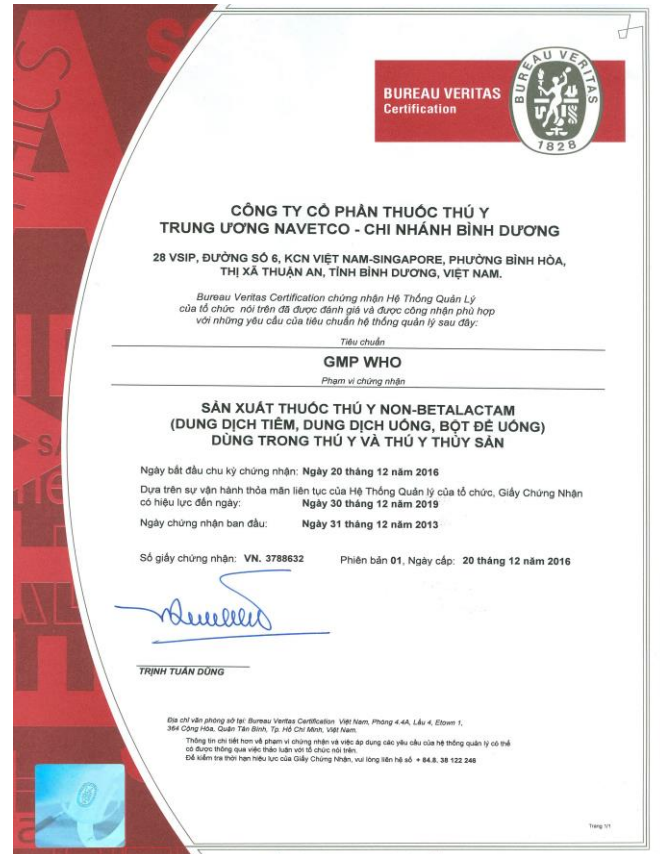
- 1955** Viện quốc gia vi trùng học và bệnh lý gia súc
- 1975** Ban quân quản nông nghiệp tiếp quản, đổi tên thành Viện thú y và Bệnh lý gia súc trực thuộc Tổng Cục Nông nghiệp
- 1985** Đổi tên thành Trung tâm Thú y Nam Bộ
- 1989** Sáp nhập với Trạm vật tư thú y thành Công ty Thuốc thú y và Vật tư thú y Trung ương 2 (tên tiếng Anh viết tắt là NAVETCO)
- 1992** Đổi tên thành Công ty Thuốc Thú y Trung ương 2
- 2004** Chuyển đổi thành Công ty TNHH một thành viên Thuốc Thú y Trung ương (viết tắt là Công ty Thuốc Thú y Trung ương)
Nhận chứng nhận ISO 9001:2000 do BVQI cấp lần đầu
- 2013** Chuyển đổi thành Công ty cổ phần Thuốc Thú y Trung ương Navetco (viết tắt là Công ty Navetco)
Nhà máy sản xuất dược phẩm đạt tiêu chuẩn GMP-WHO tại Bình Dương
- 2016** Nhà máy sản xuất vắc xin đạt tiêu chuẩn GMP-WHO tại Bình Dương
- 2017** Tháng 4/2017, Công ty di dời từ 29 Nguyễn Đình Chiểu, P.Đakao, Q.1, TP.HCM đến:
 - Bộ phận sản xuất làm việc tại Nhà máy sản xuất thuốc thú y xin đạt tiêu chuẩn GMP-WHO, Bình Dương
 - Bộ phận văn phòng làm việc tại Tòa nhà Lim, Tầng 22, Số 9-11 Tôn Đức Thắng, P.Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

4. Giấy chứng nhận:

- Nhà máy sản xuất dược phẩm tại Bình Dương đã được Cục Thú y và BVC cấp giấy chứng nhận GMP-WHO lần đầu vào năm 2013, đã được tái đánh giá và cấp giấy chứng nhận mới.
- Năm 2016, Cục Thú y đã đánh giá lần đầu với dây chuyền ra chai vắc xin Lở mồm long móng và được cấp Giấy chứng nhận GMP-WHO cho lần đánh giá này.
- Năm 2017, BVC đánh giá và được công nhận phù hợp với những yêu cầu đạt tiêu chuẩn GMP-WHO về sản xuất vắc xin trong thú y.
- Phòng thí nghiệm và nhà nuôi thú công cường độc tại Củ Chi cũng đã được đánh giá phù hợp với các yêu cầu của tiêu chuẩn ISO 14644, công nhận phòng an toàn sinh học cấp III do Liên hiệp các Hội Khoa học và Kỹ thuật Việt Nam cấp.
- Giấy chứng nhận Hàng Việt Nam chất lượng cao năm 2017 do người tiêu dùng bình chọn.
- Tháng 12/2017, Phòng Xét nghiệm đã được Văn phòng công nhận năng lực đánh giá sự phù hợp về tiêu chuẩn chất lượng (AOSC) đánh giá về lĩnh vực hóa học, sinh học.



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO



5. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:

a) Ngành nghề kinh doanh chính:

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH CHÍNH

- * Sản xuất, kinh doanh thuốc thú y, thú y thủy sản.
- * Nghiên cứu khoa học về thú y, các phương pháp chẩn đoán, phòng chống bệnh cho đàn gia súc, gia cầm.
- * Dự trữ quốc gia về thuốc thú y, thú y thủy sản.

HÌNH ẢNH MỘT SỐ SẢN PHẨM CÔNG TY NAVETCO



NAVET - VIFLUVAC

Dùng phòng bệnh cúm gia cầm subtype H5N1



DỊCH TẢ VỊT TẾ BÀO

Phòng bệnh dịch tả cho vịt, ngan, ngỗng ...



VẮC XIN TAI XANH NHƯỢC ĐỘC ĐÔNG KHÔ CHỮNG BG08

Phòng hội chứng rối loạn sinh sản và hô hấp trên heo



DỊCH TẢ HEO TẾ BÀO NHƯỢC ĐỘC ĐÔNG KHÔ

Phòng bệnh Dịch tả heo cho heo khỏe mạnh



NAVET-BIOZYM

Ngăn cản sự phát triển của vi sinh vật có hại



NAVET-C-MIN

Bổ sung vitamin C và các acid amin thiết yếu

b) Địa bàn kinh doanh và hệ thống phân phối:

Thị trường của Công ty trải dài khắp **63 tỉnh thành** trong cả nước.



*** Chi nhánh Hà Nội:**

Địa chỉ: Số 164 Phố Phương Liệt, Q.Thanh Xuân, Hà Nội
Điện thoại: (+84) 024.38691003
Fax: (+84) 024.36290393
Email: cnhanoi@navetco.com.vn

*** Văn phòng đại diện Miền Trung:**

Địa chỉ: Số 91/9 Nguyễn Thái Học, Thành phố Quy Nhơn,
Tỉnh Bình Định
Email: vpvientrung@navetco.com.vn

*** Văn phòng đại diện Miền Đông:**

Địa chỉ: Tòa nhà LIM, tầng 22, số 9 – 11 Tôn Đức Thắng,
Phường Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM
Điện thoại: (+84) 028 38225063
Fax: (+84) 028 38225060
Email: vpmiendong@navetco.com.vn

*** Cửa hàng bán lẻ giới thiệu sản phẩm Vaccine – Thuốc
thú y tại Củ Chi:**

Địa chỉ: Số 63 Bà Thiên, xã Nhuận Đức, H.Củ Chi,
TP.HCM

*** Chi nhánh Miền Tây:**

Địa chỉ: Số 23A Nguyễn Đệ, P.An Hòa, Q.Ninh Kiều,
TP.Cần Thơ
Điện thoại: (+84) 0292 3894336
Fax: (+84) 0292 3894336

6. Đối tác:

MỘT SỐ ĐỐI TÁC CỦA CÔNG TY



CỤC THÚ Y VIỆT NAM



HỘI THÚ Y VIỆT NAM



CÔNG TY MERIAL

Nghiên cứu, phát triển và sản xuất thuốc thú y hàng đầu thế giới



CÔNG TY KYORITSU SEIYAKU

Cung cấp dịch vụ tư vấn và thiết bị trong các lĩnh vực vệ sinh, an toàn



THE AUSTRALIAN ANIMAL HEALTH LABORATORY (AAHL)

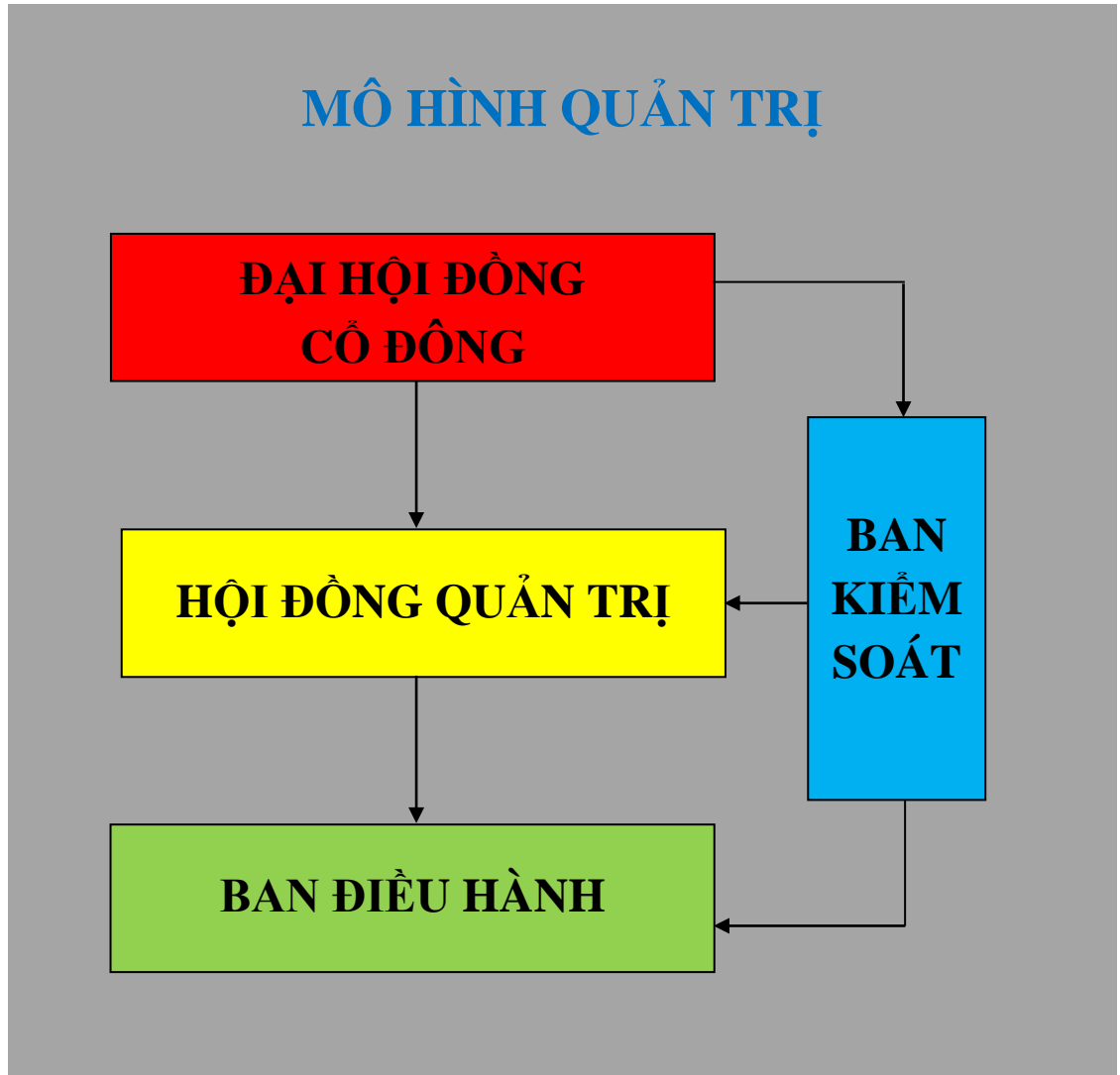
Chuyên nghiên cứu về bệnh của gia súc, gia cầm và an toàn sinh học



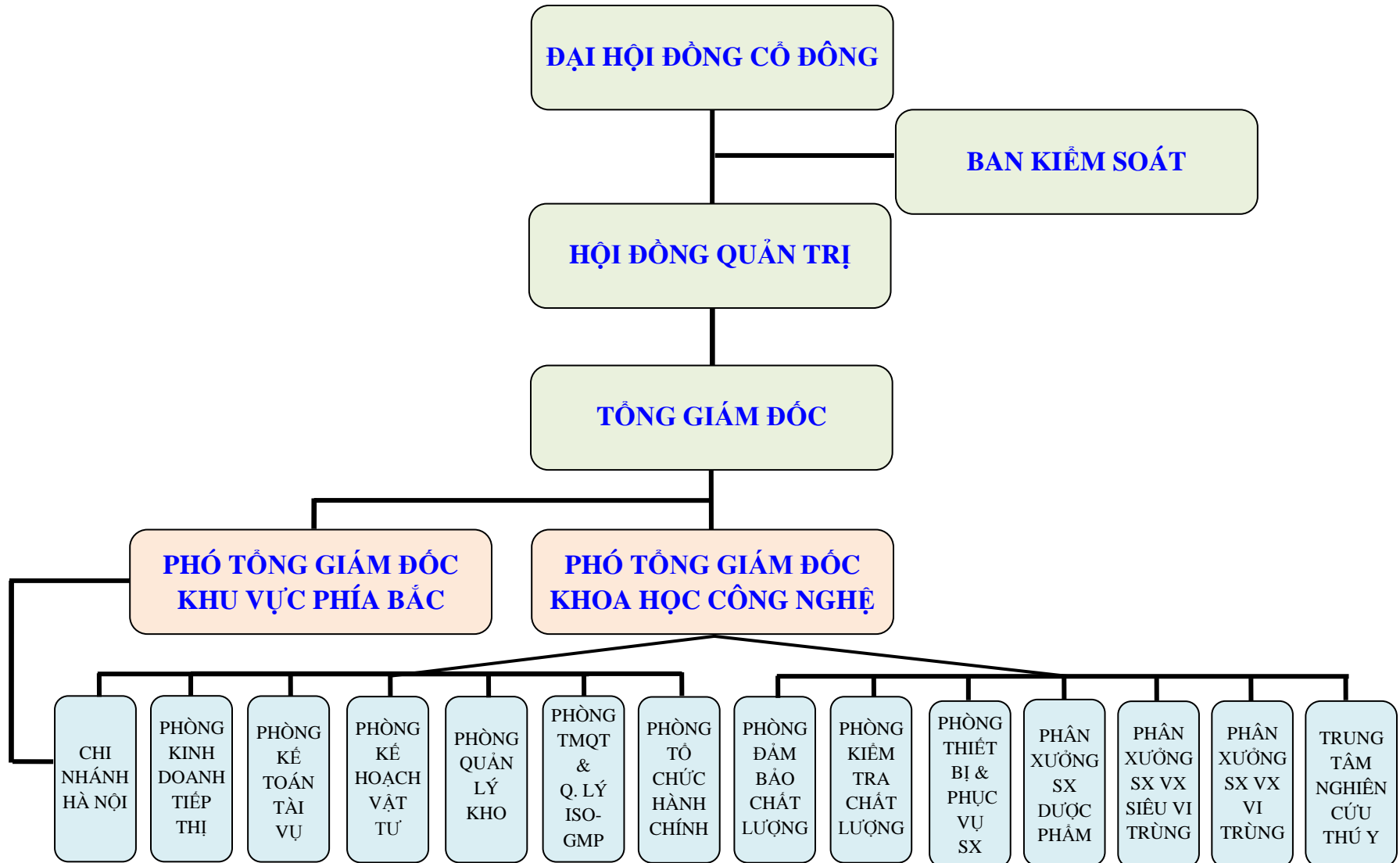
TRƯỜNG ĐẠI HỌC QUEENSLAND - ÚC

Là một trong những tổ chức nghiên cứu và giảng dạy hàng đầu của Úc, top 50 của thế giới

7. Mô hình quản trị và bộ máy quản lý:



SƠ ĐỒ BỘ MÁY TỔ CHỨC
CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG NAVETCO



8. Định hướng phát triển:

*** Các mục tiêu chủ yếu**

- Xây dựng công ty trở thành đơn vị vững mạnh, đứng trong hàng đầu các doanh nghiệp nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh thuốc thú y tại Việt Nam.
- Tìm kiếm và mở rộng thị trường ra nước ngoài.
- Xây dựng cán bộ, quản lý, kinh doanh, kỹ thuật và chuyên gia giỏi.
- Xây dựng môi trường làm việc chuyên nghiệp.
- Hiện đại hóa công nghệ sản xuất, đa dạng hóa ngành nghề, nâng cao chất lượng sản phẩm với giá cả hợp lý.

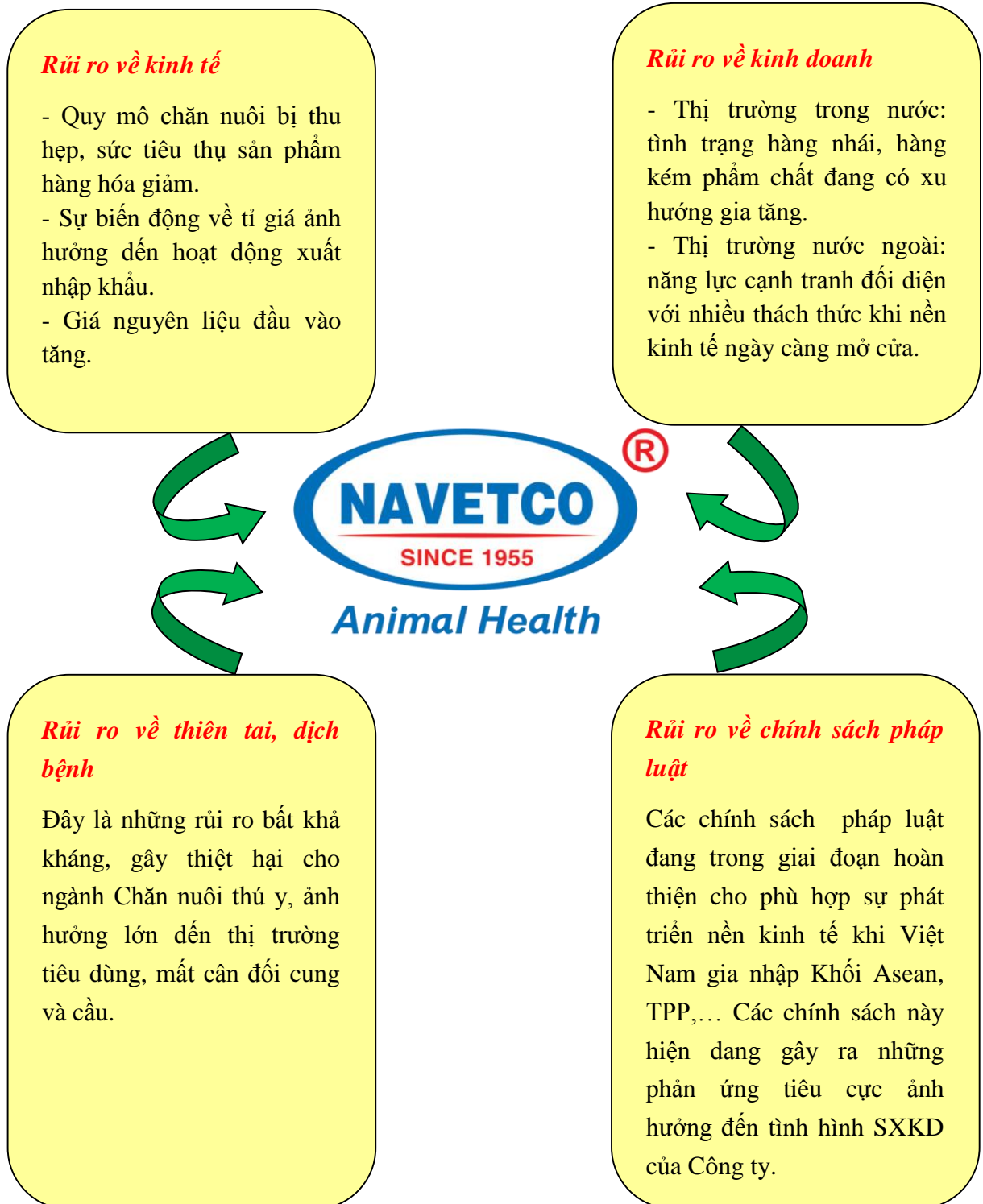
*** Chiến lược trung & dài hạn**

- Nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh:
 - + Duy trì, ổn định chất lượng sản phẩm.
 - + Hợp tác, nghiên cứu, chuyển giao, sản xuất các loại vắc xin mới, thay thế hàng nhập khẩu.
 - + Đa dạng hóa sản phẩm.
 - + Đầu tư phát triển thêm ngành nghề khác: sản xuất bao bì, thức ăn gia súc ...
 - + Tăng cường thương mại điện tử.
 - + Đầu tư xây dựng nguồn nhân lực chuyên nghiệp, đặc biệt chú trọng trong lĩnh vực nghiên cứu.

9. Đối với môi trường, xã hội và cộng đồng:

- Với tinh thần tương thân tương ái, Công ty vận động CBCNV tham gia đóng góp xây dựng quỹ xóa đói giảm nghèo, tham gia các hoạt động từ thiện và an sinh xã hội như tặng quà tết cho các hộ gia đình khó khăn trong địa bàn Củ Chi và trong ngành Nông nghiệp; xây dựng 02 căn nhà tình nghĩa tại Long An có tổng giá trị trên một trăm triệu đồng.
- Ủng hộ đồng bào bị ảnh hưởng lũ lụt, vận động CBCNV ủng hộ Quỹ “Vì Trường Sa thân yêu”.
- Xây dựng tình quân dân như kết nghĩa với 2 tiểu đoàn tên lửa 57 và 94, cung cấp tiền mua giống bò, heo cho 2 đơn vị chăn nuôi, nhằm nâng cao khẩu phần ăn cho bộ đội.
- Toàn thể CBCNV Công ty đã đóng góp hỗ trợ kinh phí cho anh Đoàn Thế Cường mổ tim, anh là công nhân lâu năm thuộc hoàn cảnh khó khăn.
- Thực hiện đúng các quy định của thành phố về việc chống ô nhiễm môi trường. Thực hiện 100% kế hoạch giám sát môi trường sản xuất theo yêu cầu của tiêu chuẩn, Công ty đã xây dựng hệ thống xử lý nước thải và chất thải đáp ứng yêu cầu về bảo vệ môi trường.
- Hỗ trợ kinh phí cùng với các ngành, địa phương, góp phần tạo môi trường, văn hóa, xã hội lành mạnh, bền vững.

10. Các rủi ro:



II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2017:

1. Tổ chức và nhân sự :

a) Ban điều hành:



Ông PHẠM QUANG THÁI

Chức vụ: Tổng Giám đốc

Năm sinh: 1962

Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ thú y, Cử nhân kinh tế

Quá trình công tác:

Từ 1986 – 1987: Cán bộ kinh doanh

Từ 1987 – 1989: Đi bộ đội

Từ 1989 – 1993: Trưởng đại diện Công ty tại Hà Nội

Từ 1993 – 2000: Phó phòng Kế hoạch kinh doanh

Từ 2000 – 2003: Trưởng phòng Kế hoạch kinh doanh

Từ 2003: Phó Giám đốc Công ty kiêm Trưởng phòng Kinh doanh tiếp thị

Từ 2004 – 10/2013: Chủ tịch kiêm Tổng Giám đốc Công ty

Từ tháng 11/2013 đến nay: Chủ tịch HĐQT kiêm Tổng Giám đốc Công ty

Số cổ phần nắm giữ: 6.256.200 cổ phần

Trong đó:

+ Sở hữu cá nhân: 16.200 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 6.240.000 cổ phần



ÔNG TRẦN XUÂN HẠNH

Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc

Năm sinh: 1957

Trình độ chuyên môn: Tiến sỹ thú y

Quá trình công tác:

Từ 1980 – 1983: Cán bộ kiểm nghiệm vắc xin

Từ 1983 – 1989: Phó Ban Kiểm nghiệm

Từ 1989 – 1993: Phó Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y

Từ 1994 – 1996: Học thạc sỹ

Từ 1997 – 1998: Phó Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y

Từ 1998 – 2002: Nghiên cứu sinh tại Úc

Từ 2003: Phó Giám đốc Công ty, Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y

Từ 2004 – 10/2013: Phó Tổng Giám đốc Công ty, Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y

Từ 11/2013 – 3/2017: Phó Chủ tịch HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty, Giám đốc Trung tâm Nghiên cứu thú y

Từ tháng 4/2017 đến nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty

Số cổ phần nắm giữ: 2.115.700 cổ phần

Trong đó:

+ Sở hữu cá nhân: 35.700 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 2.080.000 cổ phần



ÔNG DƯƠNG MẠNH LÂN

Chức vụ: Phó Tổng Giám đốc

Năm sinh: 1961

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư chăn nuôi thú y

Quá trình công tác:

Từ 1998 – 2000: Cán bộ Cửa hàng Hà Nội

Từ 2000 – 2005: Cửa hàng trưởng Cửa hàng bán lẻ Hà Nội

Từ 2005 – 10/2013: Trưởng Chi nhánh Công ty tại Hà Nội

Từ 11/2013: Thành viên HĐQT, Trưởng Chi nhánh Công ty tại Hà Nội

Từ 12/2013 – 6/2014: Thành viên HĐQT, Giám đốc Chi nhánh Hà Nội

Từ 7/2014 – 3/2017: Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty kiêm Giám đốc Chi nhánh Hà Nội

Từ 4/2014 đến nay: Thành viên HĐQT, Phó Tổng Giám đốc Công ty

Số cổ phần nắm giữ: 1.082.700 cổ phần

Trong đó:

+ Sở hữu cá nhân: 42.700 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 1.040.000 cổ phần



ÔNG HỒ CẢNH SƠN

Chức vụ: Giám đốc Tài chính

Năm sinh: 1958

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư kế toán công nghiệp

Quá trình công tác:

Từ 1990 – 2001: Cán bộ phòng Kế toán tài vụ

Từ 2001 – 2010: Phó phòng Kế toán tài vụ

Từ 2010 - 2013: Phó Giám đốc Tài chính

Từ 11/2013: Thành viên HĐQT, Phó Giám đốc Tài chính

Từ 12/2013 – 3/2017: Thành viên HĐQT, Kế toán trưởng kiêm Giám đốc Tài chính

Từ 4/2017 đến nay: Thành viên HĐQT, Giám đốc Tài chính

Số cổ phần nắm giữ: 1.066.500 cổ phần

Trong đó:

+ Sở hữu cá nhân: 26.500 cổ phần

+ Đại diện sở hữu: 1.040.000 cổ phần

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

b) Số lượng cán bộ, nhân viên:

Bảng 1: Thống kê lao động (tính đến thời điểm 31/12/2017)

Chỉ tiêu	Số lượng (người)	Tỷ lệ (%)
I. Theo tính chất hợp đồng lao động	314	
- Hợp đồng có xác định thời hạn	34	10,83
- Hợp đồng không xác định thời hạn	221	70,38
- Hợp đồng dịch vụ	59	18,79
II. Theo trình độ lao động		
- Trên đại học	26	8,28
- Đại học	125	39,81
- Trung cấp, cao đẳng	62	19,75
- Khác	101	32,17

c) Chất lượng đội ngũ người lao động:

- Đội ngũ cán bộ chuyên môn, cán bộ khoa học, quản lý: đạt 100% trình độ đại học trở lên. Trong đó có 04 tiến sỹ, 22 thạc sỹ và hầu hết cán bộ khoa học đều có trình độ ngoại ngữ, tin học đáp ứng yêu cầu công việc.

- Đội ngũ người lao động: là lực lượng đông đảo nhất, có kỹ năng chuyên biệt trong sản xuất kỹ thuật cao. Định kỳ được Công ty bồi dưỡng đào tạo nâng cao trình độ tay nghề.

d) Chính sách với người lao động:

Công ty ưu tiên phát triển nguồn nhân lực, xem nguồn nhân lực là tài sản, đó là nhân tố quyết định sự thành công và phát triển bền vững của Công ty.

*** Chính sách tuyển dụng:**

Căn cứ vào mục tiêu chính sách chiến lược, Công ty lập kế hoạch chủ động tìm nguồn nhân lực có năng lực, sáng tạo, chuyên môn nghiệp vụ giỏi, có nguyện vọng gắn bó lâu dài với Công ty.

Tùy theo từng vị trí cụ thể, Công ty đề ra những tiêu chuẩn bắt buộc riêng.

Đối với các vị trí quản lý, yêu cầu tuyển dụng khá khắt khe, đòi hỏi phải có kinh nghiệm công tác, khả năng phân tích và phải yêu thích, chủ động trong công việc.

**** Chính sách đào tạo:***

Trong năm 2017, Công ty đã tổ chức hơn 70 lượt đào tạo bên trong và bên ngoài cho các cấp quản lý, kỹ sư và lao động trực tiếp sản xuất.

Ban GMP tổ chức nhiều khóa đào tạo, huấn luyện cơ bản và chuyên sâu về ISO, GMP, GLP, GSP cho toàn thể CBCNV cũng như cho từng nhóm đối tượng cụ thể, có cơ hội tìm hiểu và chia sẻ thêm những kinh nghiệm và thực tế triển khai tại các đơn vị, qua đó nhấn mạnh việc sản xuất và kiểm soát chất lượng sản phẩm một cách đồng nhất, đảm bảo sản phẩm đạt tiêu chuẩn chất lượng, an toàn và hiệu quả cho nhà chăn nuôi, đáp ứng kịp thời các yêu cầu của khách hàng và nhu cầu thị trường.

Tập huấn về an toàn vệ sinh lao động, tổ chức diễn tập PCCC tại nhà máy của Công ty.

Đối với cấp quản lý:

Công tác đào tạo về quản lý luôn được chú trọng. Công ty thường xuyên phối hợp với các tổ chức thực hiện các chương trình đào tạo trong và ngoài nước để nâng cao kiến thức, trình độ nghiệp vụ chuyên môn, chính trị, pháp luật cùng các kỹ năng khác nhằm hình thành đội ngũ nhân sự quản lý, chuyên viên giỏi hoạt động chuyên nghiệp, đáp ứng yêu cầu phát triển của Công ty.

Thực hiện đào tạo tại chỗ cho các cán bộ trẻ, cử nhiều cán bộ theo học các lớp cao học chuyên ngành, các lớp đào tạo ngắn hạn hoặc tham gia hội thảo quốc tế chuyên ngành để nắm bắt thông tin nâng cao kiến thức, tham gia biên soạn và hướng dẫn kiến thức chuyên môn cho công nhân thi tay nghề.

Đối với lao động tại các phòng chuyên môn:

Công ty luôn tạo điều kiện tham gia học tập với ngành nghề chuyên môn phù hợp với yêu cầu công việc, tích cực nâng cao trình độ học vấn, tay nghề, chính trị, pháp luật:

- Phối hợp với đối tác như Công ty Merial – Pháp để đào tạo và hướng dẫn một số cán bộ kỹ thuật những kiến thức chuyên sâu về QA trong lĩnh vực sản xuất vắc xin giúp Công ty sản xuất các sản phẩm ngày càng đạt chất lượng và ổn định.

- Thường xuyên tổ chức các khóa huấn luyện cho đội ngũ nhân viên Phòng Kinh doanh – Tiếp thị và Tổ xe, bồi dưỡng và nâng cao kiến thức về kỹ thuật chuyên môn. Đây là đội ngũ tiếp xúc trực tiếp với khách hàng, giúp cho khách hàng nắm được những thông tin cần thiết, hiểu rõ tính năng công dụng, việc sử dụng sản phẩm NAVETCO.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

- Công ty luôn tạo điều kiện tham gia các lớp đào tạo nghiệp vụ ngắn hạn, trung hạn theo kế hoạch đào tạo hàng năm hoặc đào tạo đột xuất theo nhu cầu cấp thiết của đơn vị.
- Ngoài ra, Công ty còn xét hỗ trợ học phí đối với các CBCNV có nỗ lực tự đào tạo phù hợp với chuyên môn.

Đối với lao động trực tiếp:

Công ty thường xuyên mở các lớp bồi dưỡng tại chỗ (đào tạo mới và đào tạo lại) để nâng cao, nắm vững trình độ tay nghề và sự hiểu biết của người lao động, đặc biệt các khóa đào tạo cụ thể về việc vận hành trong quá trình sản xuất để người lao động có thể thực hiện chính xác, hạn chế sai sót trong các thao tác, ý thức rõ tầm quan trọng trong quá trình sản xuất, sản phẩm đạt chất lượng tùy thuộc khá nhiều vào quá trình này.

Đào tạo thông qua thực tiễn: đây là hình thức giao việc và theo dõi quá trình xử lý công việc, tạo cho người lao động cọ sát với thực tế, tích lũy kinh nghiệm trong công việc.

Người lao động cũng luôn được khuyến khích và tạo điều kiện tham gia các lớp đào tạo nâng cao trình độ về chuyên môn, ngoại ngữ, tin học.

**** Chính sách đãi ngộ:***

Với mục tiêu tạo mọi điều kiện cho người lao động an tâm công tác, gắn bó lâu dài vì vậy Công ty luôn xem trọng chính sách đãi ngộ và liên tục hoàn thiện.

Công ty luôn đảm bảo việc làm ổn định cho người lao động, điều kiện và môi trường làm việc của người lao động trong những năm qua đã được quan tâm cải thiện đáng kể như bố trí nơi làm việc, trang bị các thiết bị, đảm bảo công tác phòng hộ lao động chu đáo. Các chế độ, chính sách đối với người lao động cũng được quan tâm thực hiện kịp thời, đáp ứng được nguyện vọng của người lao động.

Chính sách tiền lương đảm bảo phù hợp với năng lực và công việc của từng người lao động, bên cạnh đó Công ty còn có chính sách thưởng như sau:

- Thưởng định kỳ thông qua công việc đạt hiệu quả cao, thành tích tiêu biểu.
- Thưởng đột xuất thông qua các đề tài sáng kiến, cải tiến mang lại hiệu quả cao trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Thưởng theo danh hiệu thi đua của Nhà nước.
- Thưởng bằng những chuyến tham quan – nghỉ mát trong và ngoài nước cho người lao động.

*** Chính sách phúc lợi:**

Tất cả CBCNV đều được đảm bảo thụ hưởng các chế độ chính sách phù hợp với Luật Lao động, Quy chế dân chủ của Công ty. Hoạt động công đoàn khá vững mạnh, theo sát thực tế, tâm tư nguyện vọng của người lao động, chủ động chăm lo bảo vệ quyền, lợi ích hợp pháp chính đáng cho mọi người. Các chế độ phúc lợi theo Thỏa ước lao động tập thể đã ký giữa Công đoàn và chính quyền được triển khai thực hiện như:

- Trích nộp bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, bảo hiểm thất nghiệp, bảo hiểm tai nạn lao động theo đúng quy định của pháp luật.
- Kịp thời chi trả chế độ làm thêm giờ.
- Bồi dưỡng làm việc ở nơi độc hại, nặng nhọc, mỗi năm Công ty chi hàng trăm triệu đồng cho việc bồi dưỡng độc hại.
- Ngoài chế độ quy định, Công ty còn trợ cấp cho người lao động nghỉ hưu khoản tiền từ 40 triệu đồng đến 85 triệu đồng và được phép nghỉ trước 01 tháng hưởng nguyên lương.
- Hàng năm Công ty tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho người lao động với dịch vụ y tế tốt nhất.
- Quan tâm chăm lo sức khỏe và đời sống của người lao động: tặng quà nhân các ngày lễ lớn trong năm, chăm lo cho các cháu thiếu nhi, khen thưởng học sinh giỏi, học sinh có hoàn cảnh khó khăn, vượt khó trong học tập với số tiền hàng chục triệu đồng; tổ chức thăm hỏi người lao động ốm đau, thai sản; chính sách giúp đỡ người lao động gặp khó khăn trong cuộc sống; tổ chức các hoạt động văn hóa, văn nghệ, thể thao lành mạnh,...

2. Tình hình đầu tư và thực hiện các dự án:

*** Nhà máy đạt tiêu chuẩn GMP – WHO tại Bình Dương:**

Công ty đã xây dựng 02 nhà máy sản xuất vắc xin và dược phẩm đạt chuẩn GMP-WHO tại Khu Công nghiệp Việt Nam – Singapore, tỉnh Bình Dương với tổng vốn đầu tư khoảng 400 tỷ đồng. Bên cạnh đó Công ty vẫn tiếp tục triển khai một số hạng mục hoàn thiện công trình xây dựng tại nhà máy như:

- Xây dựng hoàn thiện nhà văn phòng làm việc GMP-WHO, khu vực Kiểm tra chất lượng và Trung tâm nghiên cứu thú y hiện đại với hệ thống hạ tầng kỹ thuật đồng bộ, hoàn chỉnh, đảm bảo phù hợp quy hoạch chung cho tổng thể khuôn viên nhà máy tại Bình Dương.
- Hoàn thiện phòng ra chai thuốc Beta-lactam, đây là sản phẩm mới dùng trong thú y và thú y thủy sản được đầu tư hàng tỷ đồng.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017

Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

- Hoàn thiện khu phối trộn và ra chai vắc xin Lở mồm long móng (hợp tác với Công ty Merial – Pháp), Công ty Navetco là đơn vị duy nhất được đối tác chấp thuận phối trộn và ra chai các sản phẩm vắc xin LMLM tại Việt Nam.

Công ty Navetco hợp tác với Công ty Hoa Lâm để khai thác xây dựng khu đất 29 Nguyễn Đình Chiểu, Q.1, TP.HCM, chuyên mục đích sử dụng đất thành dự án Khu Trung tâm thương mại, văn phòng, căn hộ và khởi công xây dựng vào tháng 8/2017.

*** Trung tâm Nghiên cứu Thú y tại Củ Chi:**

Phòng xét nghiệm đạt tiêu chuẩn ISO/IEC 17025 được trang bị nhiều máy móc, thiết bị hiện đại. Với phòng xét nghiệm này Công ty có thể tự thực hiện việc xét nghiệm mà không phải đưa ra ngoài đồng thời Công ty cũng được phép thực hiện dịch vụ xét nghiệm cho các đơn vị khác.

*** Dự án nghiên cứu khoa học:**

- Các dự án thuộc Bộ Khoa học và Công nghệ quản lý như nghiên cứu vắc xin Tụ huyết trùng trâu bò nhũ dầu chủng P52; vắc xin Cúm gia cầm H5N1 và Chương trình sản phẩm Quốc gia về vắc xin cúm gia cầm, ...

- Các dự án do Bộ Nông nghiệp và PTNT quản lý như nghiên cứu vắc xin LMLM, ...

- Công ty cũng đề nghị và được sự đồng ý của Bộ Nông nghiệp & PTNT, Bộ Khoa học và Công nghệ cho phép tiếp tục thực hiện nhiệm vụ sản xuất thử nghiệm: “Hoàn thiện quy trình sản xuất vắc xin vô hoạt nhũ dầu quy mô công nghiệp phòng bệnh cúm A/H5N1 cho gia cầm do các biến chủng mới gây ra tại Việt Nam” đó là vắc xin phòng bệnh cho vật nuôi của Việt Nam thuộc Chương trình phát triển sản phẩm quốc gia đến năm 2020.

- Nghiên cứu và cải tiến ứng dụng nhiều sản phẩm nhằm đáp ứng nhu cầu thị trường và phục vụ sản xuất nâng cao sức cạnh tranh.

- Các dự án hợp tác nghiên cứu với nước ngoài được triển khai đúng tiến độ và đạt hiệu quả cao về khoa học và đáp ứng yêu cầu thực tiễn.

*** Dự án đầu tư máy móc thiết bị:**

Công ty trang bị hệ thống máy móc, dây chuyền công nghệ hiện đại để nâng cao chất lượng, phát triển sản phẩm mới phù hợp với nhu cầu thị trường:

- Hoàn thiện hệ thống tank phối trộn ra chai khu vực sản xuất vắc xin Merial.

- Máy tạo hơi sạch - 300kg/h được nhập khẩu từ Ấn độ, sử dụng trong dây chuyền sản xuất vắc xin.

- Trang bị cho Trung tâm nghiên cứu tủ âm sâu -70°C.

- Xe nâng động cơ điện nhằm đáp ứng qui mô công suất hoạt động của Kho bảo quản thuốc thú y dự trữ quốc gia.

- Trang bị các thiết bị và hệ thống phụ trợ đáp ứng được yêu cầu sản xuất và kiểm tra chất lượng của Phân xưởng sản xuất dược phẩm Non Beta-lactam và Beta-lactam.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

3. Sự kiện:

- Tháng 4/2017 Công ty tiến hành di dời trụ sở, xưởng sản xuất từ 29 Nguyễn Đình Chiểu, Q.1, TP.HCM đi Khu công nghiệp Việt Nam - Singapore, tỉnh Bình Dương, riêng khối văn phòng làm việc tại Tòa nhà LIM, số 9-11 Tôn Đức Thắng, P.Bến Nghé, Quận 1, TP.HCM.

- Tháng 8/2017 Công ty Navetco phối hợp với Công ty Merial (Pháp) và Công ty CP Thuốc Thú y TW Vetvaco tổ chức Lễ kỷ niệm 20 năm hợp tác giữa Merial và Việt Nam tại TP.Ninh Bình nhằm mục đích giao lưu, trao đổi kỹ thuật.

- Tháng 10/2017 Công ty Navetco thành lập Phòng Xét nghiệm đạt tiêu chuẩn TCVN ISO/IEC 17025:2007 với đội ngũ cán bộ có bề dày kinh nghiệm nhằm thực hiện các kỹ thuật xét nghiệm về các sản phẩm dược thú y, dược thú y thủy sản và vắc xin phục vụ cho công việc nghiên cứu, sản xuất, kinh doanh của Công ty.

- Công ty điều chỉnh thay đổi Logo với nội dung đính kèm thêm năm 1955, đây là năm bắt đầu của việc nghiên cứu sản xuất vắc xin, là lĩnh vực quan trọng đối với Công ty, việc thay đổi Logo nhằm nâng cao thương hiệu, khẳng định vị thế Công ty với bề dày kinh nghiệm so với các đối thủ trên thị trường.



4. Tình hình tài chính năm 2017:

a) Tình hình tài chính:

Bảng 2: Tình hình tài chính năm 2017

Đơn vị: triệu đồng

STT	Chỉ tiêu	NĂM 2016	NĂM 2017	Tỷ lệ (%) 2017/2016
1	Tổng tài sản	1.013.759	1.039.082	102,50
	Trong đó: - Tài sản ngắn hạn	610.579	544.464	89,17
	- Tài sản dài hạn	403.179	494.618	122,68
2	Tổng vốn chủ sở hữu	248.060	281.085	113,31
	Trong đó: - Vốn điều lệ	160.000	160.000	100
	- Cổ phiếu quỹ	(392,35)	(458,85)	
	- Trích quỹ	42.690	63.272	148,21
	- LN sau thuế chưa phân phối	22.796	34.899	153,09
	- Nguồn kinh phí và các quỹ	22.966	23.374	101,78

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	NĂM 2016	NĂM 2017	Tỷ lệ (%) 2017/2016
1	Doanh thu thuần	triệu đồng	713.290	788.998	110,61
2	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	triệu đồng	63.307	73.936	116,79
3	Lợi nhuận khác	triệu đồng	(2.408)	14.439	-
4	Lợi nhuận trước thuế	triệu đồng	60.899	88.375	145,12
5	Lợi nhuận sau thuế	triệu đồng	48.087	68.604	142,67
6	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ tổng vốn CSH	%	19,39	24,41	125,89
7	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ vốn điều lệ	%	30,05	42,88	142,70
8	Trả cổ tức	%	13,0	15,0	115,38
9	EPS	Đồng	2.559	3.647	142,51

(Nguồn: BCTC năm 2017 của Công ty NAVETCO)

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu:

Bảng 3: Chỉ tiêu tài chính của Công ty năm 2017

Các chỉ tiêu	Hệ số
<i>Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:</i>	
Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	0,98
Hệ số thanh toán nhanh: $\frac{\text{TSLĐ} - \text{Hàng tồn kho}}{\text{Nợ ngắn hạn}}$	0,67
<i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:</i>	
Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,73
Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	2,70
<i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:</i>	
Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán/Hàng tồn kho bình quân	2,48
Vòng quay tài sản: Doanh thu thuần/Tổng tài sản	0,76

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

Chỉ tiêu về khả năng sinh lời:

Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	0,09
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu (ROE)	0,24
Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản (ROA)	0,07
Hệ số Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	0,09

(Tính toán theo BCTC năm 2017 của Công ty NAVETCO)

5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:

a) Cơ cấu cổ phần:

– Tổng số cổ phần phát hành: 16.000.000 cổ phần

Trong đó:

+ Cổ phần tự do chuyển nhượng: 2.398.663 cổ phần

+ Cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 13.601.337 cổ phần

– Loại cổ phần: cổ phần phổ thông

– Mệnh giá: 10.000 đồng/cổ phần (tính đến thời điểm 12/12/2017)

Công ty Navetco đã đáp ứng đầy đủ các tiêu chí để thực hiện các thủ tục đăng ký lưu ký chứng khoán lần đầu đưa cổ phiếu Công ty lên giao dịch trên hệ thống giao dịch UPCOM. Vào ngày 13/12/2017, Công ty chính thức giao dịch cổ phiếu trên Sở giao dịch Chứng khoán Hà Nội với tổng số cổ phiếu đăng ký là 16.000.000 cổ phiếu.

b) Cơ cấu cổ đông:

Bảng 4: Cơ cấu cổ đông của Công ty năm 2017

(Tính đến thời điểm 12/12/2017)

STT	Cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (%)
1	Cổ đông là tổ chức	04	12.786.937	79,92%
	- Trong nước	04	12.786.937	79,92%
	- Nước ngoài	-	-	-
2	Cổ đông cá nhân	320	3.213.063	20,08%

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

STT	Cổ đông	Số cổ đông	Số cổ phần	Tỷ lệ (%)
	- Trong nước	320	3.213.063	20,08%
	- Nước ngoài	-	-	-
	Tổng cộng	324	16.000.000	100%

e) **Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** không có

f) **Giao dịch cổ phiếu quỹ:**

Trong năm 2017, Công ty chỉ có 01 nhân viên thôi việc, do đó số cổ phần ưu đãi người lao động được mua thêm của nhân viên này sẽ được Công ty mua lại làm cổ phiếu quỹ (theo Nghị định 59/2011/NĐ-CP ngày 18/7/2011).

Số lượng cổ phiếu quỹ tính đến 31/12/2017: **34.500** cổ phiếu

Công ty hiện không tăng vốn điều lệ và đang tự quản lý sổ cổ đông cho cổ đông của Công ty.

g) **Các chứng khoán khác:** không có.

III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC:

1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:

Mặc dù phải đối mặt với nhiều rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh nhưng do điều chỉnh chiến lược kinh doanh phù hợp nên Công ty đã hoàn thành tốt chỉ tiêu kế hoạch năm 2017.

Bảng 5: Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	NĂM 2016	NĂM 2017	Tỷ lệ (%) năm 2017/ năm 2016
1	Tổng doanh thu	triệu đồng	714.478	790.141	110,59
2	Lợi nhuận trước thuế	triệu đồng	60.899	88.375	145,12
3	Lợi nhuận sau thuế	triệu đồng	48.087	68.604	142,67
4	Trả cổ tức	%	13	15	115,38

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

Bảng 6: Bảng chi tiết kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017

Đơn vị: Đồng

STT	Chỉ tiêu	NĂM 2016	NĂM 2017	Tỷ lệ (%) năm 2017/ năm 2016
1	Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	714.477.505.896	790.141.033.913	110,59
2	Các khoản giảm trừ	1.187.108.176	1.142.730.838	96,26
3	Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ	713.290.397.720	788.998.303.075	110,61
4	Giá vốn hàng bán	425.861.466.258	467.460.920.952	109,77
5	Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ	287.428.931.462	321.537.382.123	111,87
6	Doanh thu hoạt động tài chính	8.649.680.191	7.621.171.160	88,11
7	Chi phí tài chính	1.862.026.063	600.648.814	32,26
8	Chi phí bán hàng	135.913.398.874	184.935.947.135	130,07
9	Chi phí quản lý doanh nghiệp	94.996.002.087	69.686.112.087	73,36
10	Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh	63.307.184.629	73.935.845.247	116,79
11	Thu nhập khác	753.363.636	20.597.272.728	-
12	Chi phí khác	3.161.738.595	6.158.606.502	194,79
13	Lợi nhuận khác	(2.408.374.959)	14.438.666.226	-
14	Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế	60.898.809.670	88.374.511.473	145,12
15	Chi phí thuế doanh nghiệp hiện hành	12.812.109.653	19.770.103.595	154,31

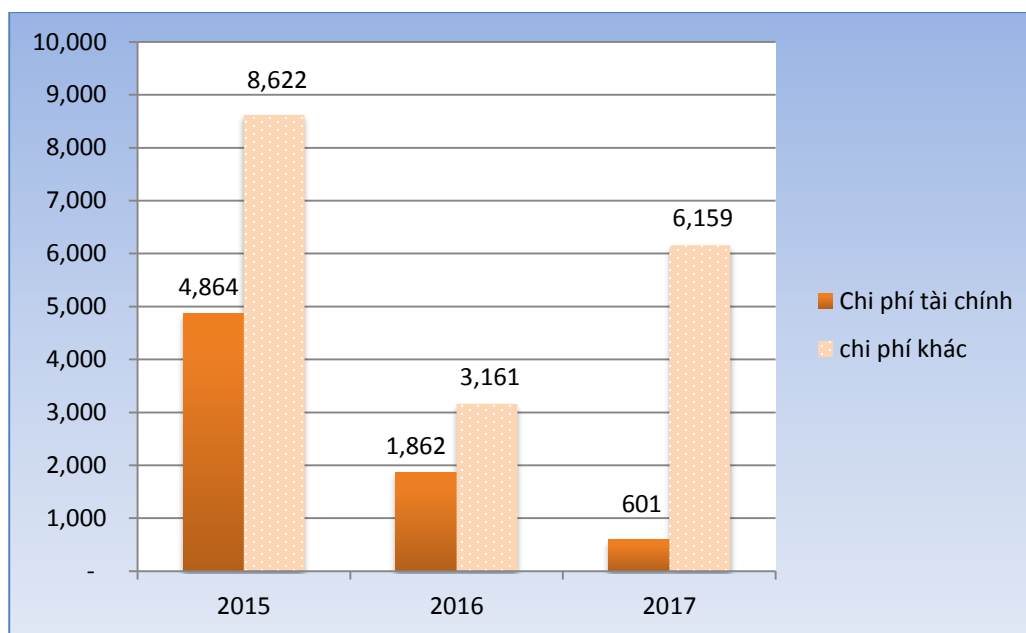
BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

STT	Chỉ tiêu	NĂM 2016	NĂM 2017	Tỷ lệ (%) năm 2017/ năm 2016
16	Lợi nhuận sau thuế TNDN	48.086.700.017	68.604.407.878	142,67

(Nguồn: BCTC năm 2017 của Công ty NAVETCO)

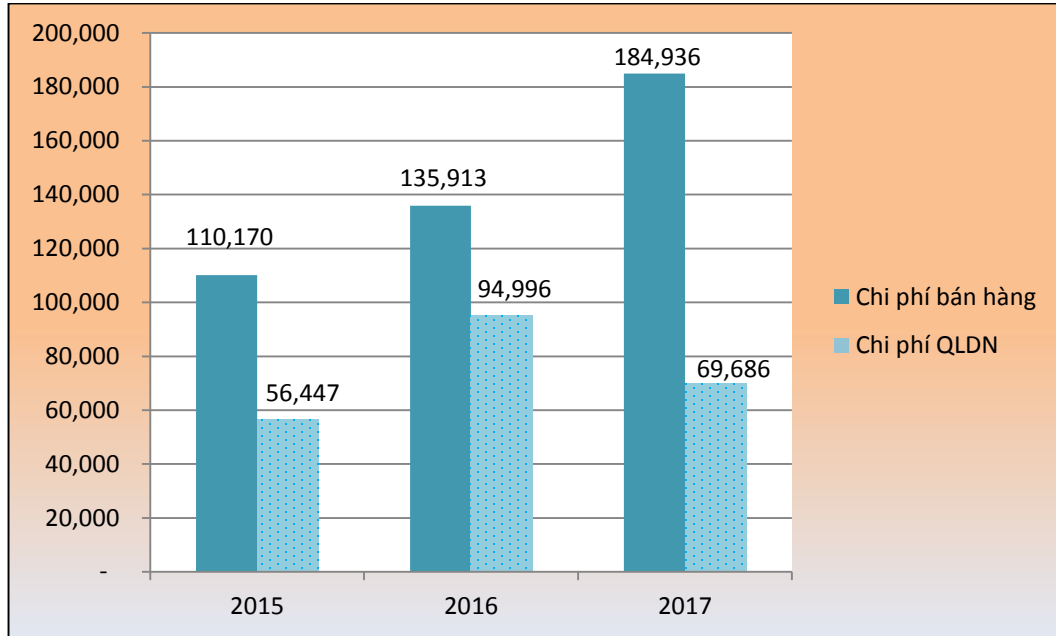
CÁC KHOẢN CHI PHÍ (1)

Triệu đồng



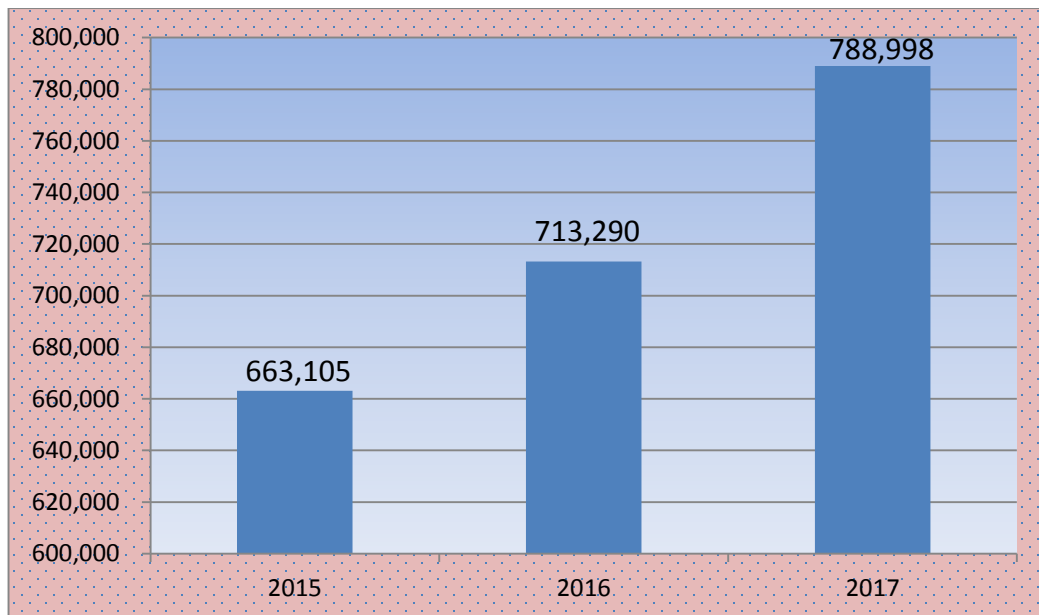
CÁC KHOẢN CHI PHÍ (2)

Triệu đồng



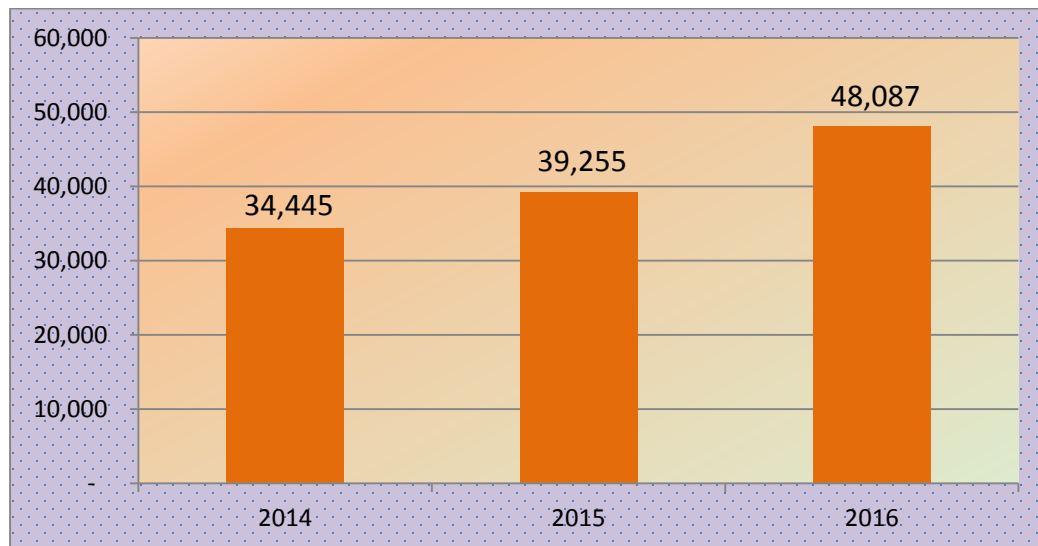
DOANH THU THUẦN

Triệu đồng



LỢI NHUẬN SAU THUẾ

Triệu đồng



Tình hình chi phí hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2017:

- Chi phí tài chính giảm 67,74% so với năm 2016.
- Chi phí khác tăng 94,79% so với năm 2016.
- Chi phí bán hàng tăng 30,07% so với năm 2016.
- Chi phí quản lý doanh nghiệp giảm 26,64% so với năm 2016.

Do những nguyên nhân sau:

- Lỗ chênh lệch tỷ giá hối đoái.
- Không có chi phí xử lý nợ không thể thu hồi.
- Nộp phạt vi phạm hành chính
- Nộp thuế truy thu theo Quyết định của thuế.
- Chi phí bảo hành sản phẩm, hàng hóa
- Chi phí khấu hao tài sản cố định.
- Chi phí dịch vụ mua ngoài, chi phí thuê đất, thuế phí và lệ phí giảm đáng kể.

Năm 2017, tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty có nhiều biến đổi như chú trọng tăng chi phí bảo hành sản phẩm, hàng hóa đảm bảo chất lượng sản phẩm đến người tiêu dùng, chi phí nhân viên bán hàng giảm 7,76% so với năm 2016, chi phí khuyến mãi tăng không

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

đáng kể tuy nhiên Công ty vẫn hoàn thành vượt mức kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

- Tổng doanh thu đạt 790 tỷ tăng 5,33 % kế hoạch năm là 750 tỷ, tăng 10,64% so với năm 2016.

- Lợi nhuận sau thuế tăng 42,67% so với năm 2016.

2. Tình hình tài chính:

Ban điều hành Công ty luôn ý thức trách nhiệm trong công tác quản lý tài chính, tổ chức hạch toán kế toán phù hợp với các chuẩn mực kế toán và quy định của pháp luật. Công tác quyết toán tài chính được quan tâm, đảm bảo chính xác, kịp tiến độ, đúng thời gian. Thực hiện việc kiểm toán cuối năm đúng quy định.

a) Tình hình tài sản năm 2017:

Bảng 7: Tài sản của Công ty năm 2017

Chỉ tiêu	ĐVT	Đến 31/12/2016	Đến 31/12/2017
Tài sản ngắn hạn	đồng	610.579.658.607	544.464.395.787
Tài sản dài hạn	đồng	403.179.350.359	494.617.976.883
Tổng tài sản	đồng	1.013.759.008.966	1.039.082.372.670

Theo bảng số liệu trên, tổng tài sản của Công ty trong năm 2017 tăng 2,47% không đáng kể so với năm 2016, nguyên nhân:

Tài sản ngắn hạn giảm 66 tỷ đồng so với năm 2016 do:

- Giải quyết được lượng hàng tồn kho.
- Thu được các khoản nợ của khách hàng.

Tài sản dài hạn trong năm tăng 22,68% so với năm 2016 (tương đương khoảng 91 tỷ đồng) do:

- Đầu tư máy móc thiết bị.
- Chi phí xây dựng cơ bản dở dang: hoàn thiện một số công trình nhà máy sản xuất và Kho bảo quản thuốc thú y DTQG tại VSIP.
- Chi phí thuê đất phải trả trước tại VSIP và văn phòng làm việc TP.HCM.
- Thực hiện dự án đầu tư vào công ty liên kết, liên doanh.

b) **Tình hình nợ phải trả:**

Bảng 8: Nợ của Công ty năm 2017

Chỉ tiêu	ĐVT	Đến 31/12/2016	Đến 31/12/2017
Nợ ngắn hạn	đồng	617.499.245.523	556.496.937.700
Nợ dài hạn	đồng	148.200.000.000	201.500.000.000
Nợ phải trả	đồng	765.699.245.523	757.996.937.700

Tình hình nợ phải trả trong năm 2017 giảm 1% so với năm 2016 bao gồm các khoản phải trả cho người bán, phải trả khác, các khoản nợ và vay.

3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý:

Tình hình kinh doanh năm 2017 gặp nhiều khó khăn, các đối thủ cạnh tranh, nhất là vaccine được bán với giá rất thấp nhằm chiếm lĩnh thị trường. Do đó Công ty cần phải có nhiều nhân sự về kinh doanh, chăm sóc khách hàng, nắm rõ những biến động thị trường để Công ty có những quyết sách theo từng giai đoạn. Công ty cũng đã bổ nhiệm nhiều cán bộ vào vị trí cấp quản lý nhằm tăng cường kiểm soát chặt chẽ chất lượng công việc. Trong quá trình sản xuất, một số nhân sự của các đơn vị được chuyển đến các bộ phận phù hợp với chuyên môn và nhu cầu sản xuất.

Các hệ thống quản lý đều được tái đánh giá và công nhận như hệ thống ISO 9001, ISO 14644, ISO 17025, GMP-WHO. Công ty đã tổ chức và giám sát tốt các quy trình sản xuất và kinh doanh theo đúng nội dung tiêu chuẩn. Với những công nhận này, Công ty mang lại sự hài lòng, sự an tâm của khách khi sử dụng sản phẩm đạt uy tín chất lượng cao, sự tin tưởng của khách hàng rất quan trọng cho sự thành công của Công ty.

Ban Tổng Giám đốc cũng đã chú trọng đến việc đẩy mạnh công tác nghiên cứu khoa học gắn liền với phục vụ sản xuất, thực hiện các đề tài khoa học theo nhu cầu đòi hỏi của thực tế, tập trung nghiên cứu những sản phẩm mới mang tính đón đầu, có tính cạnh tranh cao và được thị trường đón nhận như các sản phẩm chất lượng cao về dược và các sản phẩm về ứng dụng công nghệ sinh học. Sau thành công của sản phẩm NAVET-VIFLUVAC, sản phẩm vaccine cúm gia cầm NAVET-FLUVAC 2 đã ra đời, đáp ứng virus cúm biến chủng tại Việt Nam.

Xây dựng mối quan hệ hợp tác giữa Công ty và khách hàng ngày càng gắn bó thông qua các đợt khảo sát thị trường kết hợp thăm hỏi chăm sóc khách hàng đối tác.

4. Kế hoạch phát triển trong năm 2018:

Dự báo tình hình chăn nuôi vẫn chưa khởi sắc trong năm 2018, thị trường thuốc thú y lại cạnh tranh gay gắt giữa các công ty tác động trực tiếp đến mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty Navetco. Với nhận định đó Công ty đưa ra những kế hoạch, chính sách, chiến lược phát triển trong năm 2018 như sau:

a) Kế hoạch năm 2018:

- Tổng doanh thu: 814 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 90 tỷ đồng
- Tiền lương bình quân: 18.000.000 đồng/ người/ tháng

b) Kế hoạch đầu tư:

Hoàn thiện nhà máy sản xuất Dược phẩm Beta Lactam và đăng ký giấy chứng nhận của GMP-WHO, đưa sản phẩm tiếp cận với thị trường trong nước cũng như Đông Nam Á.

Đăng ký chỉ định của Bộ NN và Phát triển nông thôn về Phòng xét nghiệm đạt tiêu chuẩn ISO 17025.

Đăng ký giấy chứng nhận ISO 9001:2015.

Đây là những giấy chứng nhận rất quan trọng để sản phẩm Navetco tiếp cận dễ dàng với thị trường trong nước và quốc tế.

c) Các giải pháp thực hiện:

*** Nhóm giải pháp về thị trường, sản phẩm:**

Đổi mới công tác marketing, tiếp tục nghiên cứu đa dạng hóa sản phẩm, cải tiến mẫu mã bao bì chất lượng sản phẩm nhằm nâng cao giá trị thương hiệu của sản phẩm để hội nhập trong thời buổi kinh tế thị trường cạnh tranh gay gắt hiện nay.

Bám sát tình hình tiêu thụ để kịp thời bố trí kế hoạch sản xuất, chuẩn bị đầy đủ số lượng và chất lượng vật tư, nguyên vật liệu, hàng hóa đáp ứng kịp thời nhu cầu thị trường.

Tập trung xây dựng hệ thống khách hàng, phát triển ổn định mạng lưới phân phối như các đại lý cấp I cùng với các hoạt động hỗ trợ cho đại lý cấp II, cấp III. Phát triển các chính sách nhằm tăng cường mối quan hệ giữa khách hàng và Công ty, cùng chia sẻ những khó khăn trong tình hình cạnh tranh như hiện nay.

Duy trì và phát triển hoạt động của nhà máy sản xuất đạt tiêu chuẩn GMP-WHO, nhà máy có quy mô thuộc hàng đầu khu vực Đông Nam Á, đây là lợi thế Công ty mang lại nhiều cơ hội đưa sản phẩm thâm nhập thị trường nước ngoài, mở rộng thị trường xuất khẩu nhằm khai thác có hiệu quả công suất của các nhà máy cũng như ổn định và gia tăng thị phần.

Tổ chức các buổi hội thảo đầu bờ, bao gồm hội thảo khoa học và hội thảo thương mại nhằm giới thiệu sản phẩm đến tận nhà chăn nuôi, đầu tư ít nhưng hiệu quả vừa phổ biến được kiến thức về sử dụng sản phẩm cho người tiêu dùng, vừa giới thiệu được sản phẩm mới.

Tham gia các hoạt động triển lãm, hội chợ quốc tế tìm kiếm khách hàng nước ngoài kết nối kinh doanh.

**** Nhóm giải pháp về tài chính:***

Tiếp tục cân đối nguồn vốn cho ngành nghề sản xuất kinh doanh chính.

Quản lý chặt chẽ tài sản, tiền vốn, đầu tư và tồn kho.

Quản lý nợ phải thu, nợ phải trả. Định kỳ hàng quý phải rà soát để thu, chi theo quy định của Công ty. Tình hình thanh khoản tốt, không có nợ xấu.

Tổ chức tốt hệ thống kế toán theo chuẩn mực quy định, phản ánh đầy đủ, trung thực và đáp ứng yêu cầu các hoạt động kinh doanh của Công ty. Ban hành quy trình kiểm kê, luân chuyển chứng từ, hạch toán kế toán hàng tháng, quý, năm theo đúng niên độ.

Thực hiện đầy đủ yêu cầu kiểm toán: soát xét sơ bộ 6 tháng đầu năm và kiểm toán cuối năm về thuế, hàng tồn kho, ... của đơn vị kiểm toán đã được đại hội cổ đông chấp thuận.

Xây dựng hệ thống kiểm soát và quản lý rủi ro. Chủ động phân tích, đánh giá và xây dựng các biện pháp phòng ngừa.

**** Nhóm giải pháp về nhân sự:***

Quy hoạch và xây dựng đội ngũ nhân lực mạnh, tinh thông nghiệp vụ, năng động sáng tạo, quản lý giỏi, nhạy bén trong kinh doanh.

Đổi mới hình thức tuyển dụng và đào tạo, tập trung đào tạo đội ngũ tiếp thị, cán bộ nhân viên chuyên môn, cộng tác viên.

Có chính sách đãi ngộ tốt nhằm thu hút và giữ được lao động có năng lực.

**** Nhóm giải pháp về nghiên cứu khoa học***

Xác định khoa học và công nghệ đóng vai trò chủ đạo, mang tính đột phá, là động lực then chốt để phát triển nhanh và bền vững, nâng cao năng lực cạnh tranh cho Công ty, Lãnh đạo Công ty đã rất coi trọng phát triển công tác nghiên cứu khoa học và huy động mọi nguồn lực để đẩy mạnh công tác nghiên cứu ứng dụng trong thời gian tới.

Công ty luôn bám sát diễn biến tình hình dịch bệnh ngoài thực tế sản xuất, có định hướng rõ ràng và tập trung nghiên cứu sản xuất các sản phẩm phòng chống các bệnh mới, nguy hiểm và gây thiệt hại lớn cho ngành chăn nuôi nhằm đáp ứng yêu cầu phòng bệnh của người chăn nuôi,

góp phần vào chương trình phòng chống dịch bệnh để bảo vệ đàn vật nuôi và sức khỏe cộng đồng.

Công ty đã và đang có kế hoạch đầu tư các trang thiết bị và công nghệ tiên tiến như: sinh học phân tử, công nghệ gen, kỹ thuật tái tổ hợp, công nghệ protein và công nghệ lên men tế bào để duy trì và nâng cao năng lực nghiên cứu, sản xuất vắc xin, dược phẩm của Công ty.

Tham gia các đợt hội thảo, qua đó trao đổi kinh nghiệm, nắm bắt tình hình thực tế, định hướng các nghiên cứu đón đầu và quảng bá sản phẩm Công ty.

Các quốc gia Công ty đã và đang hợp tác như: Úc, Canada, Nga, Nhật, Hàn Quốc, Trung Quốc. Công ty luôn tiếp nhận tiến bộ khoa học trong và ngoài nước, nghiên cứu tạo ra các sản phẩm chất lượng tốt mang tính cạnh tranh cao.

IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY:

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty:

Ban điều hành Công ty đã triển khai thực hiện đầy đủ và kịp thời các quyết định của Hội đồng quản trị, luôn bám sát nghị quyết của đại hội đồng cổ đông, chủ động lập kế hoạch quản lý, điều hành tốt về nghiên cứu, sản xuất và kinh doanh; các chỉ tiêu thực hiện như doanh thu, lợi nhuận, nộp ngân sách của cả năm đều tăng so với kế hoạch đề ra; thực hiện đầy đủ nghĩa vụ đối với Nhà nước, phát huy hiệu quả bộ máy tổ chức và quản lý của Công ty.

Về mặt kinh doanh:

Với nhiều năm kinh nghiệm làm việc trong lĩnh vực sản xuất, kinh thuốc thú y, thú y thủy sản, có tâm huyết và nắm bắt kịp thời nhu cầu của thị trường, Công ty đã đề ra các chính sách bán hàng phù hợp, giúp doanh thu đạt được khá cao so với năm trước. Công ty hiện đang sản xuất hơn 100 sản phẩm dược thú y và thú y thủy sản bao gồm thuốc tiêm, thuốc nước dạng uống, thuốc bột và thuốc pha tiêm.

Với tiêu chí giữ chất lượng sản phẩm luôn ổn định là yếu tố then chốt để giữ vững và phát triển thị trường, Công ty đã đào tạo đội ngũ cán bộ tiếp thị ngày càng chuyên nghiệp hơn, chú trọng đẩy mạnh công tác tiếp thị luôn gắn kết giữa Công ty với khách hàng để đạt hiệu quả cao nhất.

Công ty đã trang bị 7 xe tải lạnh chuyên dụng, đảm bảo chất lượng hàng hóa trong quá trình chuyên chở và phục vụ cho việc phân phối sản phẩm đến các khách hàng kịp thời, đúng thời gian yêu cầu.

Công tác xuất khẩu, kim ngạch xuất khẩu năm 2017 giảm 11% so với năm 2016. Công ty vẫn đang tìm kiếm đối tác nước ngoài để kết nối kinh doanh. Hàng chục công ty đối tác đã tìm đến Công ty từ các nước như Indonesia, Banglades, Pakistan, Myanma, khối các Vương Quốc Ả

rập thống nhất,... và Công ty vẫn đang nghiên cứu phát triển sản phẩm phù hợp với yêu cầu đối tác nước ngoài.

Về mặt tài chính:

Việc quản lý sử dụng nguồn vốn nhà nước được thực hiện nghiêm túc và hiệu quả. Cho đến nay, nguồn vốn nhà nước không những được bảo toàn mà còn nguồn vốn chủ sở hữu đã gia tăng đáng kể.

Công ty không có các khoản nợ phải thu khó đòi cũng như không có nợ phải trả quá hạn. Các số liệu tại Báo cáo tài chính phản ánh trung thực, hợp lý tình hình tài chính cũng như kết quả sản xuất kinh doanh và lưu chuyển tiền tệ phù hợp với chuẩn mực chế độ kế toán Việt Nam và các quy định hiện hành có liên quan.

Về mặt tổ chức:

Nguồn nhân lực của Công ty có độ tuổi bình quân: 40 tuổi, là độ tuổi lũy được nhiều kinh nghiệm chuyên môn, có khả năng làm việc, sức chịu đựng cao. Bên cạnh đó, nguồn nhân lực có trình độ từ cao đẳng, trung cấp trở lên chiếm hơn 60%.

Công ty đã sắp xếp hợp lý lao động, bổ sung nhân sự có khả năng, kinh nghiệm tại một số phòng quan trọng của Công ty.

Thu nhập của người lao động ổn định, đời sống vật chất và tinh thần được chăm lo đầy đủ giúp cho người lao động an tâm và cống hiến cho Công ty.

Về mặt nghiên cứu:

Trung tâm nghiên cứu thú y của Công ty có nhiệm vụ nghiên cứu về bệnh cho gia súc gia cầm; cải tiến sản phẩm và phát triển các sản phẩm mới và hợp tác nghiên cứu với các tổ chức trong và ngoài nước, có trách nhiệm tiếp nhận công nghệ phục vụ cho công tác nghiên cứu sản xuất vắc xin và các chế phẩm sinh học. Hiện nay, Trung tâm này còn đảm nhận về vấn đề dịch tễ của cả nước đặc biệt là các tỉnh đồng bằng sông Cửu Long.

Công ty đã thực hiện thành công các đề tài cấp nhà nước và đã đưa vào sản xuất. Vào tháng 3/2017 Bộ Khoa học và Công nghệ đã công nhận kết quả thực hiện nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp quốc gia “Nghiên cứu sản xuất vắc xin vô hoạt nhũ dầu phòng bệnh cúm A/H5N1 cho gia cầm do biến chủng mới gây ra tại Việt Nam” thuộc Chương trình phát triển sản phẩm quốc gia đến năm 2020 và Vắc xin cúm Navet-Fluvac 2 là sản phẩm của dự án này. Đây là sản phẩm đạt chất lượng cao, có nhiều ưu điểm phục vụ phòng chống bệnh cúm cho đàn gia cầm ở nước ta.

Đến nay Công ty đã nghiên cứu cải tiến và phát triển thành công rất nhiều sản phẩm về vắc xin, kháng thể, sinh học và dược phẩm đạt chất lượng cao, trong đó có vắc xin quan trọng dùng

trong các bệnh mới nguy hiểm ở nước ta như: Vắc xin tụ huyết trùng trâu bò nhũ dầu chủng P52, Vắc xin cúm gia cầm H5N1 nhũ dầu, Vắc xin cúm gia cầm Navet-Viflucac phòng bệnh cúm gia cầm do virút cúm H5N1, Vắc xin dịch tả heo trên tế bào, Vắc xin heo tai xanh phòng hội chứng rối loạn hô hấp và sinh sản trên heo.

Công ty đã làm chủ được một số công nghệ áp dụng cho sản xuất vắc xin và chế phẩm sinh học như: Công nghệ nuôi cấy lên men vi sinh vật, nuôi cấy tế bào xơ phôi và tế bào dòng, công nghệ đông khô vắc xin, công nghệ gen sản xuất protein tái tổ hợp, ...

Về mặt sản xuất:

Trong thời gian qua Công ty đã đầu tư nhiều trang thiết bị hiện đại phục vụ cho sản xuất như; máy tạo nhũ tương trị giá gần 6 tỷ đồng, máy đông khô công suất lớn trị giá gần 10 tỷ đồng, máy gây nhiễm trứng trị giá hơn 4 tỷ đồng, hệ thống ra chai, dán nhãn tự động, ... Các máy móc này hoạt động tối đa công suất, tạo ra những sản phẩm chất lượng đáp ứng tốt cho hoạt động sản xuất.

Công ty sản xuất được 24 sản phẩm vắc xin và hơn 100 sản phẩm dược được đóng gói với nhiều quy cách khác nhau phù hợp với yêu cầu của nhà chăn nuôi. Các lô sản phẩm đều được kiểm tra chất lượng từ đầu cho đến từng công đoạn sản xuất trước khi xuất xưởng, đảm bảo chất lượng sản phẩm đến tay người tiêu dùng.

2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Tổng Giám đốc công ty:

Ban Tổng Giám đốc và đội ngũ quản lý là những người có năng lực, đoàn kết, với tinh thần trách nhiệm cao, luôn tuân thủ, thực hiện nghiêm túc Nghị quyết, Quyết định của Đại hội đồng cổ đông và Hội đồng quản trị.

Ban Tổng Giám đốc đã chỉ đạo, điều hành mọi hoạt động của Công ty theo đúng kế hoạch sản xuất kinh doanh và định hướng đầu tư phát triển đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Chủ động thực hiện việc đẩy mạnh công tác thị trường một cách tích cực, tìm hiểu thị trường, chăm sóc khách hàng, đưa ra các quyết định kịp thời nhằm đáp ứng yêu cầu thị trường.

Định kỳ hàng tháng tổ chức các cuộc họp giao ban phổ biến về sản xuất, kinh doanh các quy định, chủ trương, chính sách của HĐQT.

Thực hiện việc đào tạo nguồn nhân lực cho Công ty, đảm bảo thu nhập cho người lao động.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

V. QUẢN TRỊ CÔNG TY:

1. Hội đồng quản trị:

a) Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

Bảng 9: Cơ cấu Hội đồng quản trị năm 2017

STT	Họ tên	Chức danh tại công ty	Số cổ phần có quyền biểu quyết			Tỷ lệ sở hữu
			Đại diện sở hữu	Sở hữu cá nhân	Tổng cộng	
1	Phạm Quang Thái	Chủ tịch HĐQT Tổng giám đốc	6.240.000	16.200	6.256.200	39,10%
2	Dương Mạnh Lân	Thành viên HĐQT Phó tổng giám đốc	2.080.000	42.700	2.122.700	13,27%
3	Hồ Cảnh Sơn	Thành viên HĐQT Giám đốc Tài chính	2.080.000	26.500	2.106.500	13,17%
4	Nguyễn Hiếu Liêm	Thành viên HĐQT	1.872.437	-	1.872.437	11,70%

b) Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

HĐQT chưa thành lập các tiểu ban.

c) Hoạt động của Hội đồng quản trị:

HĐQT cũng thống nhất thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của năm 2017 đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và ghi vào Nghị quyết.

Trong năm, HĐQT đã chỉ đạo và giám sát Ban điều hành Công ty tổ chức triển khai thực hiện tốt những nội dung của nghị quyết, quyết định của HĐQT đến từng các bộ quản lý, phòng ban.

HĐQT đã nghiêm túc tổ chức các phiên họp thường kỳ nhằm đề ra các chủ trương đúng đắn cho Công ty hoạt động đúng phương hướng và hiệu quả.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

2. Ban Kiểm soát:

a) **Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:**

Bảng 10: Cơ cấu Ban kiểm soát năm 2017

STT	Họ tên	Chức danh	Số cổ phần có quyền biểu quyết	Tỷ lệ sở hữu
1	Nguyễn Thị Hồng Hoa	Trưởng ban	13.500	0,084%
2	Lê Trần Thanh Trâm	Thành viên	5.900	0,037%
3	Công Huyền Tôn Nữ Mỹ Liên	Thành viên	-	-

b) **Hoạt động của Ban kiểm soát:**

Trong năm 2017, với nhiệm vụ được Đại hội đồng cổ đông phân công, BKS đã thực hiện được một số công việc sau:

- Tham dự đầy đủ các cuộc họp giao ban do Ban điều hành tổ chức.
- Giám sát, kiểm tra việc quản lý và thực hiện các mục tiêu kinh doanh của năm 2017 của HĐQT và Ban điều hành, kiểm tra tính hợp pháp, hợp lý của các hoạt động kinh doanh trong năm 2017 theo các Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông.
- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập Báo cáo tài chính. Cụ thể, xem xét Báo cáo tài chính năm 2017 đã được soát xét và kiểm toán bởi Công ty TNHH Dịch vụ Tư vấn Tài chính Kế toán và Kiểm toán Phía Nam (AASCS).
- Hoạt động của Ban kiểm soát luôn có sự hỗ trợ tích cực từ HĐQT, Ban TGD và các phòng ban. Hoạt động của Ban kiểm soát có tính độc lập không gây cản trở cho hoạt động SXKD của Công ty. Mối quan hệ trong phối hợp làm việc giữa HĐQT, Ban TGD và Ban kiểm soát là phù hợp với chuẩn mực, Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS:

a) **Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích của HĐQT, BTGD, BKS:**

Được áp dụng theo Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13/6/2016 của Chính phủ về việc quy định về lao động, tiền lương, thù lao, tiền thưởng đối với Công ty có cổ phần, vốn góp chi phối của Nhà nước.

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2017
Công Ty CP Thuốc thú y Trung ương NAVETCO

b) **Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** không có.

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH:

Báo cáo tài chính được kiểm toán:

Báo cáo tài chính đã kiểm toán năm 2017 được công bố theo quy định về công bố thông tin của công ty đại chúng và được đăng tải trên website của Công ty là: www.navetco.com.vn.

Đại diện theo pháp luật của Công ty

CHỦ TỊCH HĐQT

Phạm Quang Thái

(Đã ký)